



ÅRSREDOVISNING och KONCERNREDOVISNING

2025-01-01 -- 2025-12-31

för

Kungliga Svenska Segel Sällskapet
802002-9495

Årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	5
Koncernens balansräkning	6
Koncernens kassaflödesanalys	8
Moderföretagets resultaträkning	9
Moderföretagets balansräkning	10
Noter	12

ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING FÖR KUNGLIGA SVENSKA SEGEL SÄLLSKAPET

Styrelsen och verkställande direktören för Kungliga Svenska Segel Sällskapet avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 -- 2025-12-31

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

KSSS – en av världens främsta seglingsklubbar

Kungliga Svenska Segel Sällskapet (KSSS) är en av Sveriges och världens ledande seglingsklubbar sett till storlek, historia och sportsliga meriter. Med närmare 5 800 medlemmar är KSSS idag en av världens största seglingsklubbar. Verksamheten spänner över ett brett spektrum, från ungdomsträning och seglarläger till kappsegling på både hav och bana, eskadersegling samt en omfattande hamnverksamhet.

KSSS bedriver även en målmedveten elitsatsning med ambitionen att nå internationella toppresultat, inklusive olympiska medaljer. Därutöver arrangeras varje år ett stort antal medlemsaktiviteter och evenemang av varierande omfattning.

Verksamheten leds av en styrelse tillsammans med klubbens kommittéer och kansliet i Saltsjöbaden. Under verksamhetsåret bestod styrelsen av 17 ledamöter. Klubben hade 12 kommittéer samt 7 personer i valnämnden. Kansliet bemannades av 15 heltids- och deltidsanställda, och under säsong anställdes dessutom flera hundra ungdomar inom läger-, tränings- och hamnverksamheten.

Styrelsen sammanträdde vid sex protokollförda möten samt genomförde en strategidag. Ett omfattande arbete bedrevs parallellt inom kommittéerna, på kansliet och ute i den operativa verksamheten.

Årets aktiviteter och tävlingar

Under året arrangerade KSSS bland annat:

Kungliga klubbarnas fest genomfördes i februari på Grand Hôtel i Stockholm med KSSS som värd, där gäster från Sveriges fyra kungliga klubbar samlades tillsammans med H.M. Konungen och H.M. Drottningen för en kväll som hyllar vänskap och klubbarnas historia.

Femton seglarläger på Lökholmen och Långholmen, eskadersegling samt sju dagläger i Djursholm Ranängen, Saltsjöbaden och Klockaruddsholmen.

Träningsverksamhet för cirka 315 seglare, varav omkring 108 optimistseglare i Ranängen och Saltsjöbaden.

Totalt genomfördes cirka 18 kappseglingar i Saltsjöbaden och Sandhamn. En av årets större internationella tävlingar var Europamästerskapet i J/70 som arrangerades i Sandhamn med 64 båtar från 17 nationer och bidrog till att stärka både KSSS internationella position och Sandhamn som seglingsdestination.

På den sportsliga sidan noterades flera framstående resultat. Patrik Forsgren tog VM guld i ORC klass C med Garmin Team Pro4u vid mästerskapet i Tallinn. Vilma Bobeck och Ebba Berntsson tog VM silver i den olympiska klassen 49erFX på Sardinien.

Under hösten startade KSSS ett seglargymnasium (NIU) i samarbete med Nacka idrottsgymnasium. Satsningen syftar till att skapa bättre förutsättningar för unga seglare att kombinera studier med en ambitiös elitsatsning och stärka återväxten inom svensk segling.

Hållbarhet och jämställdhet

KSSS fortsätter att utveckla sitt arbete inom hållbarhet, med särskilt fokus på evenemangsverksamheten. Under året har klubben arbetat med att öka medvetenheten kring havsmiljön och förnybar energi, både genom egna arrangemang och genom deltagande på externa plattformar, bland annat inom ramen för Gotland Runt med temat En "hyllning till havet". I samarbete med stiftelsen Voice of Ocean har hållbarhetsfrågor integrerats i seglarläggersamheten genom samtal och utbildningsinslag kring havsmedvetenhet. Pilotprojektet "I skärgården hjälps vi åt", genomfördes tillsammans med Håll Sverige Rent, Pantamera och Coca-Cola i syfte att öka återvinningen av pant i skärgården.

Under Gotland Runt arrangerades även nätverksträffen "One More" i samarbete med She Captain, med fokus på att stärka kvinnors närvaro och nätverk inom seglingen

Ekonomi

Sällskapets ekonomi är fortsatt stabil med ett överskott som skapar goda förutsättningar för framtida investeringar.

Under året har Sällskapet fortsatt att investera i och underhålla befintliga anläggningar och byggnader på lägerområdet och det anrika Trollgården på Lökholmen har genomgått renoveringar, vilka möjliggjorts genom bidrag från bl.a. KSSS Ungdomsstiftelse och Alrik Sundén Cullbergs Fond. Åtgärderna stärker förutsättningarna för verksamheten och bidrar till en långsiktigt hållbar utveckling av våra anläggningar.

Årets resultat för koncernen uppgår till 1 905 tkr. Överskottet för 2025 avsätts för framtida investeringar i Sällskapets anläggningar och hamnar.

Styrelsen vill rikta ett varmt tack till medlemmarna för deras engagemang och bidrag till verksamheten samt till Sällskapets samarbetspartners, vars stöd är en förutsättning för den fortsatta utvecklingen.

Flerårsöversikt

Koncernen (Tkr)	2025	2024	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning	45 547	43 495	46 746	44 298
Resultat e. finansiella p	1 905	4 295	786	593
Soliditet ⁽¹⁾	40%	39%	36%	43%

Moderföreningen (Tkr)	2025	2024	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning	42 922	40 286	40 184	38 581
Resultat e. finansiella p	1 921	3 844	614	580
Soliditet ⁽¹⁾	40%	38%	36%	43%

(1) Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

Förändring eget kapital (Tkr)

Moderföreningen	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025	21 237	3 844	25 081
Disposition av föregående års resultat	3 844	-3 844	0
Årets resultat		1 921	1 921
Utgående balans per 31 december 2025	25 081	1 921	27 002

Koncernen	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025	21 422	4 272	25 694
Disposition av föregående års resultat	4 272	-4 272	0
Årets resultat		1 905	1 905
Utgående balans per 31 december 2025	25 694	1 905	27 599

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	25 081
Årets resultat	1 921
	27 002

Styrelsen föreslår att

i ny räkning balanseras	27 002
	27 002

Beträffande moderföretagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat-och balansräkningar, kassaflödesanalys samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

(Tkr)

Not 2025-01-01
2025-12-31 2024-01-01
2024-12-31

Rörelsens intäkter

Medlems- och båtavgifter	6 296	6 661
Hamn- och anmälningsavgifter	22 849	21 396
Övriga rörelseintäkter	5 067	4 501
Erhållna bidrag	5 584	5 610
Sponsor- och reklamintäkter	5 751	5 327
	45 547	43 495

Rörelsens kostnader

Drift och underhåll anläggningar	-11 706	-7 843
Övriga externa kostnader	-17 436	-18 399
Personalkostnader	3 -16 044	-16 217
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-768	-725
	-45 954	-43 184

Rörelseresultat

-407 311

Resultat från finansiella poster

Ränteintäkter och liknande intäkter	4 2 312	3 984
-------------------------------------	---------	-------

Resultat efter finansiella poster

1 905 4 295

Skatt på årets resultat	0	-23
-------------------------	---	-----

ÅRETS RESULTAT

1 905 4 272

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(Tkr)

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	5	2 437	1 000
Brygg och toalettanläggning	6	4 942	5 228
		7 379	6 228

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	5	5
--	---	---	---

Summa anläggningstillgångar

7 384 **6 233**

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		875	812
Aktuella skattefordringar		378	355
Övriga fordringar		6 074	2 182
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 377	2 307
		8 704	5 656

Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar	9	11 676	11 472
		11 676	11 472

Kassa och bank

40 838 **43 028**

Summa omsättningstillgångar

61 218 **60 156**

SUMMA TILLGÅNGAR

68 602 **66 389**

KONCERNENS BALANSRÄKNING

(Tkr)

Not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget Kapital

Balanserat resultat

25 694

21 422

Årets resultat

1 905

4 272

Summa Eget Kapital

27 599

25 694

Avsättningar

Bidrag, fonder och insamlingar

10

21 822

21 775

Övriga bidrag och insamlingar

11

157

184

21 979

21 959

Långfristiga skulder

Fond flerårigt medlemskap

1 440

1 371

1 440

1 371

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

1 069

2 403

Aktuella skatteskulder

5

61

Övriga kortfristiga skulder

672

666

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

15 838

14 235

17 584

17 365

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

68 602

66 389

KONCERNENS

KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)

	2025-01-01	2024-01-01
Not	2025-12-31	2024-12-31

Den löpande verksamheten

Rörelseresultat	-406	328
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
avskrivningar	768	725
Ränteintäkter och liknande	4 2 312	3 984
Erlagd ränta	0	-17

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

2 674	5 020
-------	-------

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Minskning(+)/ökning(-) av 10-årigt medlemskap	69	168
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	-65	39
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar	-3 186	-324
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder	-1 334	582
Övriga bidrag och insamlingar	1 550	783

Kassaflöde från den löpande verksamheten

-292	6 268
------	-------

Investeringsverksamheten

Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 918	-3 557
---	--------	--------

Kassaflöde från investeringsverksamheten

-1 918	-3 557
--------	--------

Finansieringsverksamheten

Förändringar avsättningar	20	1 659
---------------------------	----	-------

Kassaflöde från investeringsverksamheten

20	1 659
----	-------

Årets kassaflöde

-2 190	4 370
--------	-------

Likvida medel vid årets början

43 028	38 658
--------	--------

Likvida medel vid årets slut

40 838	43 028
--------	--------

MODERFÖRETAGETS
RESULTATRÄKNING
(Tkr)

Not 2025-01-01 2024-01-01
2025-12-31 2024-12-31

Rörelsens intäkter

Medlems- och båtavgifter	6 296	6 661
Hamn- och anmälningsavgifter	22 849	21 396
Övriga rörelseintäkter	5 067	4 501
Erhållna bidrag	5 584	5 610
Sponsor- och reklamintäkter	3 126	2 118
	42 922	40 286

Rörelsens kostnader

Drift och underhåll anläggningar	-11 706	-7 843
Övriga externa kostnader	-14 788	-15 629
Personalkostnader	3 -16 044	-16 217
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-768	-725
	-43 306	-40 414

Rörelseresultat

-384 -128

Resultat från finansiella poster

Ränteintäkter och liknande intäkter	4 2 305	3 972
-------------------------------------	---------	-------

Resultat efter finansiella poster

1 921 3 844

Skatt på årets resultat	0	0
-------------------------	---	---

ÅRETS RESULTAT

1 921 3 844

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

(Tkr)

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	5	2 437	1 000
Brygg och toalettanläggning	6	4 942	5 228
		7 379	6 228

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	7	50	50
Andra långfristiga värdepappersinnehav	8	5	5

Summa anläggningstillgångar

7 434

6 283

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		875	611
Fordringar hos koncernföretag		3 441	3 430
Övriga fordringar		5 574	1 685
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 277	2 307
		11 167	8 033

Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar	9	11 676	11 472
		11 676	11 472

Kassa och bank

37 458

39 891

Summa omsättningstillgångar

60 301

59 396

SUMMA TILLGÅNGAR

67 735

65 679

MODERFÖRETAGETS
BALANSRÄKNING

(Tkr) Not 2025-12-31 2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget Kapital

Balanserat resultat		25 081	21 237
Årets resultat		1 921	3 844

Summa Eget Kapital 27 002 25 081

Avsättningar

Bidrag, fonder och insamlingar	10	21 822	21 775
Övriga bidrag och insamlingar	11	157	184

21 979 21 959

Långfristiga skulder

Fond flerårigt medlemskap		1 440	1 371
---------------------------	--	-------	-------

1 440 1 371

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		922	2 382
Aktuella skatteskulder		5	61
Övriga kortfristiga skulder		671	620
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		15 716	14 205

17 314 17 268

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER 67 735 65 679

NOTER

Not 1 Allmän inforamtion

KSSS med organisationsnummer 802002-9495 är ideell förening med säte i Saltsjöbaden, Hotellvägen 9. Föreningens ändamål är att befordra konsten att bygga, tackla och hantera mindre fartyg, att till befrämjande av säkerheten till sjöss verka för gott sjömanskap och för båtsportens utveckling, att ordna kappseglingar, att anordna långseglingar, att äga eller hyra och förvalta varv, hamnanläggningar och klubbhus i syfte att främja medlemmarnas intressen samt att till trevnad och gagn för medlemmarna skapa en känsla av samhörighet mellan dessa. Därtill skall dotterföretaget bedriva eventproduktion inom båt- och skärgårdsliv.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen och bolag i vilket moderföreningen direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas.

Utdelning

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Inkomstskatter

Moderföreningen är skattebefriad i egenskap av allmännyttig ideell förening.

Aktuell skatt

Aktuell skatt i dotterbolaget beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anläggningstillgångarna skrivs av linjärt enligt beräknad nyttjandeperiod.

Det har inte identifierats några komponenter som kan ligga till grund för en väsentligt avvikande avskrivningsperiod.

Fastighet Saltsjöbaden	50 år
Bryggor	10 år
Servicehus	5 år

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde eller marknadsvärde enligt portföljmetoden.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Kungliga Svenska Segel Sällskapet
802002-9495

Not 3 Antal anställda	2025		2024	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Medeltalet fast anställda				
Moderföreningen	14	8	14	9
Dotterbolaget	0	0	0	0
Moderföreningen har ett stort antal säsongsanställda under sommaren i egenskap av hamnvakter, ledare och instruktörer.				

Not 4 Ränteintäkter och liknande intäkter	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Utdelningar kortfristiga placeringar	1 451	3 035	1 451	3 035
Ränteintäkter	57	314	50	302
Resultat kortfristig placering	804	635	804	635
Summa	2 312	3 984	2 305	3 972

Not 5 Byggnader och mark	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 209	10 209	10 209	10 209
Inköp	1 494	0	1 494	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 703	10 209	11 703	10 209
Ingående avskrivningar	-9 151	-9 093	-9 151	-9 093
Årets avskrivningar	-115	-58	-58	-58
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 266	-9 151	-9 209	-9 151
Utgående planenligt restvärde	-2 437	-1 058	-2 494	-1 058

KSSS fastigheter används i kvalificerat allmännyttigt ändamål och är därför inte åsatta något taxeringsvärde.

Årets inköp: Startfartyg 1494 tkr

Not 6 Brygg och toalettanläggning	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 387	7 044	11 387	7 044
Inköp	425	4 343	425	4 343
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 812	11 387	11 812	11 387
Ingående avskrivningar	-6 159	-5 491	-6 159	-5 491
Årets avskrivningar	-711	-668	-711	-668
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 870	-6 159	-6 870	-6 159
Utgående planenligt restvärde	4 942	5 228	4 942	5 228

Not 7 Andelar i koncernföretag				Bokfört värde	
Företagets namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	2025-12-31	2024-12-31
KSSS Event AB	100%	100%	50	50	50
Summa				50	50
	Org.nr		Säte		
KSSS Event AB	559381-7488		Stockholm		

Not 8 Andra långfristiga värdepappersinnehav	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5	5	5	5
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5	5	5	5
Andra långfristiga värdepappersinnehav avser aktier om 10% i Svenska Sjö Intressenter AB				

Not 9 Kortfristiga placeringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Bokfört värde	11 676	11 472	11 676	11 472
Marknadsvärde	15 485	14 226	15 485	14 226

Not 10 Bidrag, fonder och insamlingar	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Bidrag T. Nordström (Parbleu ´s utbildningsfond)	78	78	78	78
Bidrag Bjäringer	45	82	45	82
Insamling Drakenberg	146	146	146	146
Insamling Långholmen	844	0	844	0
Insamling Almgren (juniorseglarna)	7	7	7	7
Insamling G Ekdahl	111	105	111	105
Insamling S Carlsson	17	17	17	17
Insamling hus Lökholmen	142	142	142	142
Insamling Elit	6 427	5 889	6 427	5 889
Insamling Djurgårdshamnen	7 611	7 915	7 611	7 915
Alrik Sundén Cullbergs Fond	6 394	7 394	6 394	7 394
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	21 822	21 775	21 822	21 775

Not 11 Övriga bidrag och insamlingar	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Bjäringer	58	58	58	58
Per Gedda	72	72	72	72
Lars Hallberg	27	27	27	27
Carl Hamberg	0	27	0	27
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	157	184	157	184

Not 12 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckning	500	500	500	500

Stockholm, 2026-03-03 enligt elektronisk signering

Patrik Salén Styrelsens ordförande	Lotta Schibbye Fredrikson	Mark Hallquist
Claes Gauffin	Johan Rockström	Hedda Svensson
Viktor Ryd	Martin Wigforss	Andreas Nordin
Rebecka Harding	Johan Holmberg	Carl Johan Willdal
Niclas Fredrikson	Iohn Ryott	Robert Hansson
Magnus Groth	Göran Edin	Stefan Rahm Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits datum enligt elektronisk signering

Johan Telander Auktoriserad revisor	Magnus Castenfors Förtroendeval revisor
--	--

This document contains 16 pages before this page

Dokumentet inneholder 16 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 16 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 16 sider før denne side

Detta dokument innehåller 16 sidor före denna sida

Carl Johan Love Lennart H Willdal

84a3a7da-3733-4317-a4b3-7637e693e4fb - 2026-03-03 17:03:50 UTC +02:00
BankID / Freja eID - db6cfd2a-5afc-47bd-af84-82b88d61937c - SE

Mark Constantin Hallquisth

4695ce39-2189-45b3-85e1-0b2fec535374 - 2026-03-03 17:04:28 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 7020e069-6284-4004-95ad-ba53f08a6e98 - SE

Niclas Fredrikson

ce95727f-4c00-4215-8527-b981c278e1ea - 2026-03-03 17:04:30 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 9441ffcf-7322-4a44-824c-1ec0e9aca334 - SE

CARL JOHAN MAURITZ ROCKSTRÖM

b182ae63-da1c-4837-9713-e24ea68889cb - 2026-03-03 17:07:29 UTC +02:00
BankID / Freja eID - fc739e9e-5d72-450e-9e88-5ac35192db75 - SE

CLAES GAUFFIN

613d06b7-f918-415e-bb4a-dbdcd669e58 - 2026-03-03 17:16:36 UTC +02:00
BankID / Freja eID - f7eb84a6-395d-41be-baa1-de4a62837c10 - SE

Charlotta Fredrikson

dcc0e708-42f3-4c85-a5b6-53e0e27d5440 - 2026-03-03 17:30:58 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 8b6f010c-46ce-4a12-b9f0-8e2ff8324553 - SE

STEFAN RAHM

d2b64ea3-8c2b-466a-85ed-9851240011a7 - 2026-03-03 17:34:07 UTC +02:00
BankID / Freja eID - afb1c689-74bb-4cb7-a0ef-c6cb4c6added - SE

authority to sign	asemavaltuus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 17 pages before this page

Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

Christoffer Iohn Ryott

6e17f6e4-2bb6-4b93-927e-a2b51c4af8fe - 2026-03-03 17:35:22 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 0d94e2ae-ecb2-40ba-a965-816a3ad25e60 - SE

REBECKA HARDING

269664ad-4b99-4dd5-98db-e4334d01e1d6 - 2026-03-03 17:44:57 UTC +02:00
BankID / Freja eID - cbc771d6-89f6-4fcb-bcb9-5fea7eab1d1a - SE

Patrik Salén

4dd00125-821a-4113-af31-8168f6e52947 - 2026-03-03 17:49:00 UTC +02:00
BankID / Freja eID - d3828b91-4c65-4b22-9282-752f8f08503a - SE

Hedda Sofia Hedwig Svensson

60ac7811-3b49-45a4-b676-a718822f1d4b - 2026-03-03 17:54:59 UTC +02:00
BankID / Freja eID - f6aaf375-e5bb-41fb-b452-ee956190aee3 - SE

MARTIN WIGFORSS

45925bd5-6011-4848-874b-8b4a104d22f1 - 2026-03-03 18:20:53 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 6951816f-875c-4ef3-abd8-2cce03a92e8e - SE

MAGNUS GROTH

c3f99919-14f4-4065-9811-9675e34238d8 - 2026-03-03 18:54:30 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 058766bf-21ee-47b3-b251-37cca817f639 - SE

ANDREAS NORDIN

0688dafc-8e60-40e9-b95e-59cb0e1d5040 - 2026-03-03 20:43:37 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 6378ed15-a49a-454c-bc48-974baa377923 - SE

authority to sign	asemavaltuus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

This document contains 18 pages before this page

Dokumentet inneholder 18 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 18 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 18 sider før denne side

Detta dokument innehåller 18 sidor före denna sida

KNUT PER GÖRAN IVAR ÅKESSON EDIN

b8dd35e7-064e-4879-86b7-a957293b1f91 - 2026-03-03 20:45:35 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 3b22957d-9009-40da-8f22-715b9b081106 - SE

Johan Holmberg

9898f85c-a46c-42db-9952-33a937da356c - 2026-03-03 20:48:22 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 69e6aaeb-73d3-43fd-8e9a-23b3b222b2b3 - SE

VIKTOR RYD

91e8edc8-8dfc-431a-8985-8842393751ae - 2026-03-03 20:43:41 UTC +02:00

BankID / Freja eID - 2c67ea71-d96b-400c-8e30-bfcd8edde426 - SE

ROBERT HANSSON

f7c418cb-cf43-4381-8550-141c6c84d33e - 2026-03-03 21:01:39 UTC +02:00

BankID / Freja eID - b40cbcbb-883b-4a31-b4eb-bd8f6e850f50 - SE

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

SIGNATURES

ALLEKIRJOITUKSET

UNDERSKRIFTER

SIGNATURER

UNDERSKRIFTER

This document contains 19 pages before this page
Dokumentet inneholder 19 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 19 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 19 sider før denne side

Detta dokument innehåller 19 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende